

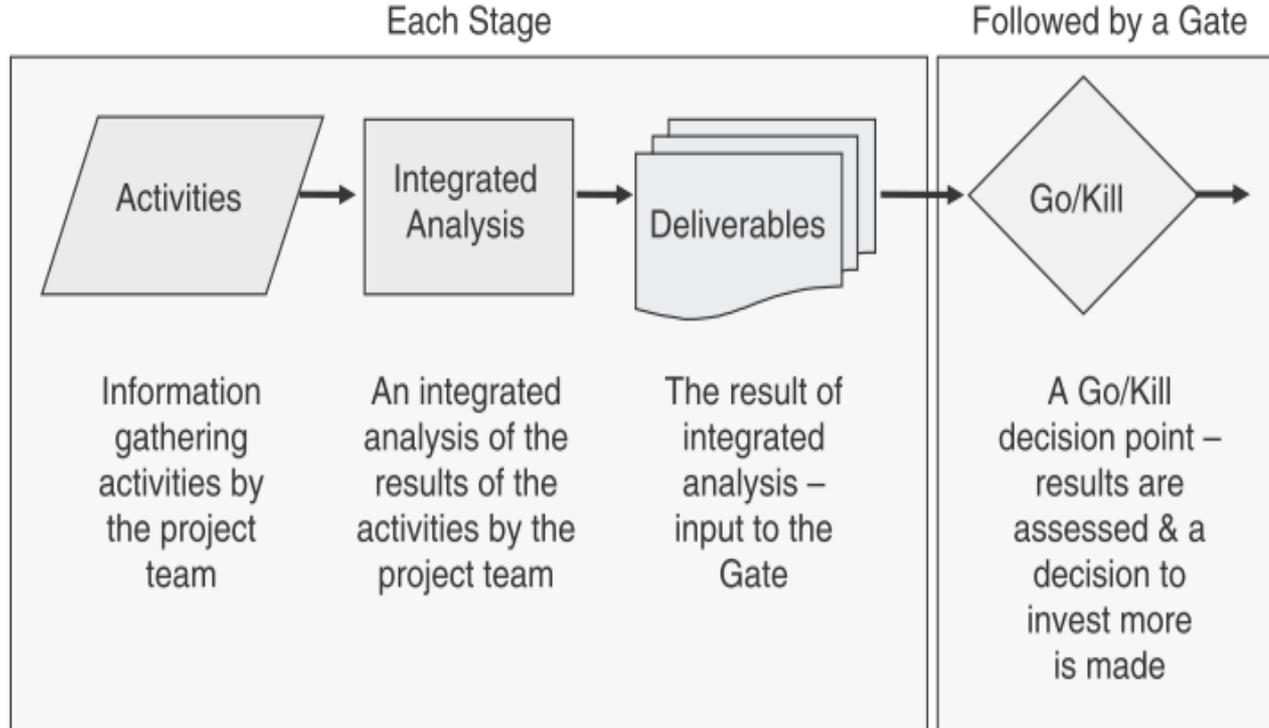


The stage-gate idea-to-launch process—update, what's new and NexGen systems

Cooper, R. G. (2008). The stage-gate idea-to-launch process—update, what's new and NexGen systems. *Journal of Product Innovation Management*, 25(3), 213-

O que é o Stage-Gate?

- Mapa conceitual e operacional para mover projetos de novos produtos da ideia para o lançamento e além - um projeto para gerenciar o processo de desenvolvimento de novos produtos (NPD) para melhorar a eficácia e a eficiência.



O Stage-Gate, em seu formato mais simples, consiste em (1) uma série de estágios, onde a equipe do projeto realiza o trabalho, obtém as informações necessárias e realiza a integração e análise de dados subsequentes, seguidas de (2) portões, onde as decisões de ir / matar são tomadas para continuar a investir no projeto

Os estágios

- Cada estágio é projetado para coletar informações para reduzir incertezas e riscos importantes do projeto
- Cada estágio custa mais do que o precedente: o processo é um compromisso incremental
- As atividades dentro dos estágios são realizadas em paralelo e por uma equipe de pessoas de diferentes áreas funcionais dentro da empresa
- Cada estágio é multifuncional

Os portões

- portões servem como pontos de controle de qualidade , pontos de decisão de ir / matar e priorização e pontos onde o caminho a seguir para a próxima peça ou etapa do projeto é aceito
- *Entregas*: o que o líder do projeto e a equipe trazem para o ponto de decisão
- *Crítérios* contra o qual o projeto é julgado: Estes incluem critérios ou perguntas (uma lista) destinados a eliminar projetos errados rapidamente
- *Resultados*: uma decisão (Ir / matar / Manter / Reciclar), juntamente com um plano de ação aprovado para a próxima etapa (um cronograma acordado e recursos comprometidos), e uma lista de entregas e data para o próximo portal

DESMASCARANDO OS MITOS SOBRE O STAGE-GATE

**Não é um processo
de revisão de fases**

**Não um Processo
rígido de passos
trancados**

**Não é um sistema
linear**

**Não é um
mecanismo de
controle de
projetos**

**Não é um sistema
datado e
estagnado**

**Não é um sistema
burocrático**

**Não é um esquema
de entrada de
dados**

**Não apenas um
Back-End ou
processo de
entrega de
produtos**

**Não é o mesmo
que gerenciamento
de projetos**

LIDANDO COM ERROS COMUNS E PONTOS DE FALHA

Problemas com o processo de governança de stage-gate: fazendo os portões funcionarem

- Portões sem dentes
- Decisões vazias nos portões
- Quem são os porteiros
- Gatekeepers se comportando mal

Aplicação incorreta de modelos de corte de custos em projetos de inovação

Tentando fazer Portfolio administrativo sem um Processo Stage-Gate

Muita Burocracia no Processo de Ideia para Lançamento

- Excedente de entregáveis.
- Exigindo muito trabalho sem valor agregado nos estágios.

Demasiada dependência do software como solução

Esperando o Impossível de um Processo

Sem dor sem ganho

STAGE-GATE DA PRÓXIMA GERAÇÃO – COMO AS EMPRESAS EVOLUÍRAM E ACELERARAM O PROCESSO

Escalado para atender diferentes projetos de nível de risco

Um processo flexível

Um processo adaptável

Um sistema eficiente, enxuto e rápido

Governança mais eficaz

- Uso de scorecards para tomar melhores decisões de ir / matar
- Empregando critérios de sucesso em portões.
- Autoavaliação como entrada para cada porta
- Integrado com gerenciamento de portfólio

Acelerando os Portões

- Portões mais finos e simples
- Distinguir entre o trabalho realizado nas etapas e as entregas para os portões
- Portões autogeridos
- Portões eletrônicos e virtuais

Responsabilização, Revisão de Postlaunch e Melhoria Contínua

Um sistema aberto



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
INSTITUTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS,
ECONÔMICAS E CONTÁBEIS - ICEAC
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO - PPGA
MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO
DISCIPLINA DE GESTÃO DA INOVAÇÃO
PROF. DR. JORGE EDUARDO TELLO GAMARRA
MESTRANDO: ERROL FERNANDO ZEPKA PEREIRA JUNIOR**